

Le débat est *mal posé.*

On oppose « tout relocaliser » à « laisser faire ».
À tort. La question n'est pas **combien**, mais
lesquels — et la donnée y répond : $\approx 4\%$ des
produits portent l'essentiel de l'enjeu de
souveraineté.

On ne relocalise pas une économie — *≈ 4 % de produits*

Sur l'ensemble des produits et activités de l'économie française, une poignée concentre le risque de souveraineté. Ni tout, ni rien : **le bon périmètre**.

62 637 produits / activités passés au crible

2 556 à la fois **critiques et vulnérables** → cœur critique (≈ 4 %)

1 644 en **priorité absolue** (P1)

Concentration vs. *systémique*

CONCENTRATION

Un seul pays domine l'approvisionnement d'un produit.

Ex. aimants au néodyme : > 90 % Chine. Risque de source unique.

SYSTÉMIQUE

Un intrant présent dans de nombreuses filières ; sa rupture se propage en cascade.

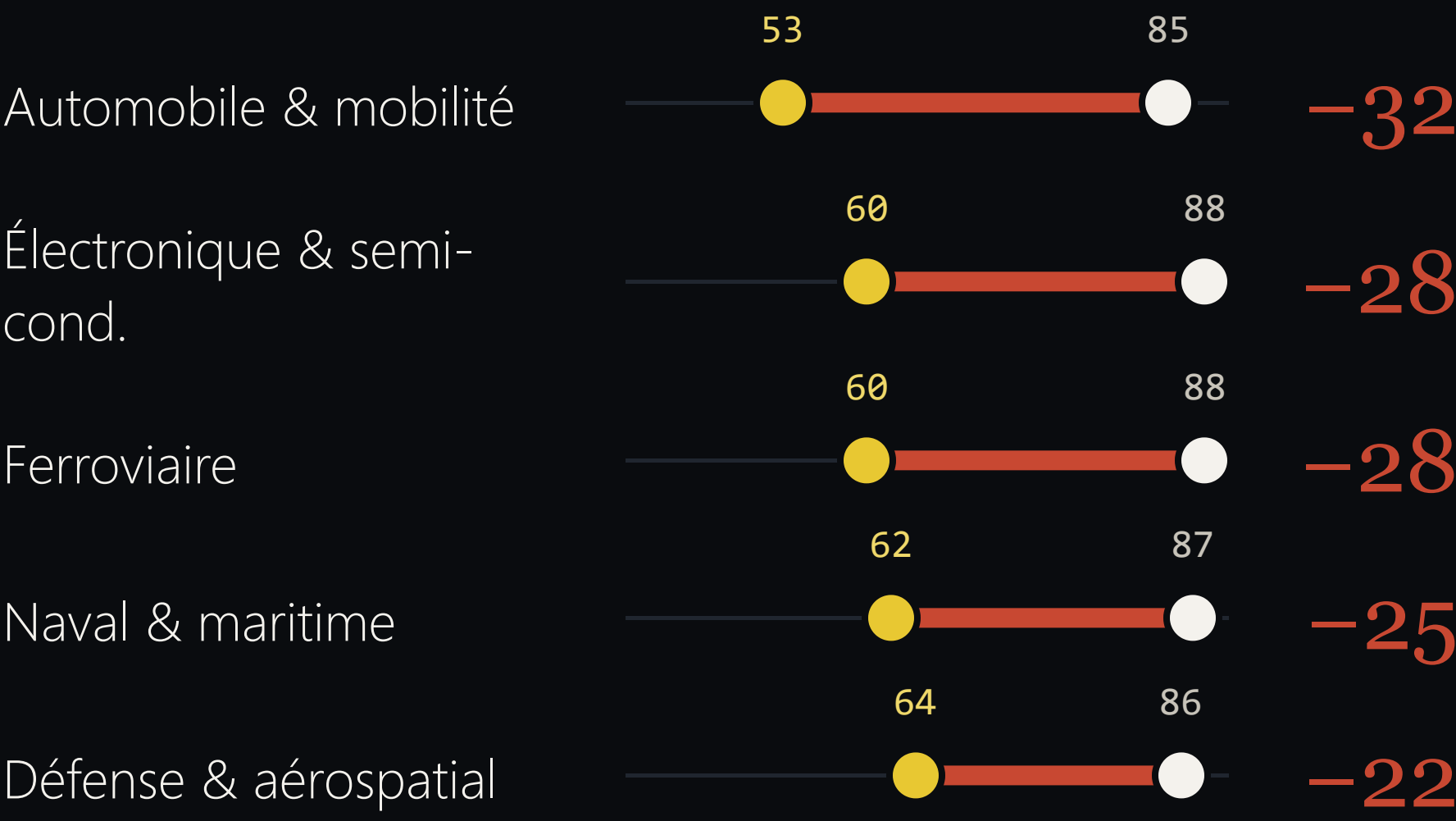
Ex. composés du cobalt : > 70 % RDC + Chine → batteries, aéro, électronique.

Le cœur critique, ce sont précisément les produits situés à **l'intersection des deux**.

La France *décroche* sur ses filères souveraines

Score de compétitivité / 100 — France vs leader mondial
(Corée), filières prioritaires P1

● France ● Corée · leader ● écart



POURQUOI MAINTENANT — 4 FORCES DE FOND

2049

GÉOPOLITIQUE

Chine : vision à 2049 (« Made in China 2025 »), déclinée en plans quinquennaux. Le 15^e vise **toute la chaîne de valeur**.

50 %

CLIMAT

La moitié de notre empreinte carbone est **importée**. Relocaliser décarboné est un levier.

≈ 4 %

SOUVERAINETÉ

Dépendances critiques enfin **mesurables**, produit par produit.

4 000

ÉCONOMIQUE

Emplois perdus dans le prêt-à-porter 2023 : sans usine, **les marques tombent** (face à Shein intégré).

Relocaliser $\neq$ réussir

ÉCHEC

Filatures de lin —
Emanuel Lang (liq.
2023), Safilin (2024).
Amont énergivore,
machines d'hier, énergie
non maîtrisée.

RÉUSSITE

Décathlon × Unspun —
tissage 3D, automatisé,
quasi zéro déchet.
Rupture de procédé +
production locale.

« *On ne relocalise pas sans innovation
ni énergie compétitive.* »

Attention aussi à l'effet d'optique : l'Allemagne
délocalise (coût de l'énergie), et l'on agit **par à-**
coups, pas dans la durée.

Cibler. Relocaliser *compétitif.* Tenir dans la durée.

Ne pas tout relocaliser — les ~4 % critiques et vulnérables. Ne pas relocaliser à tout prix — seulement là où un modèle tient (robotisation, énergie décarbonée, débouché souverain). Et piloter **par la donnée**, pas par l'émotion.

argos.ai — Analyse des Risques Géopolitiques,
Opérationnels & Stratégiques — pour la souveraineté
industrielle